

УТВЕРЖДАЮ  
Директор МБОУ «СОШ с. Яковлевка»  
\_\_\_\_\_ М.А. Макаренко  
31.08.2023

**Краткосрочная антикризисная программа  
по повышению качества образования  
МБОУ «СОШ с. Яковлевка»**

Разработчик программы	МБОУ «СОШ с. Яковлевка»
Срок реализации программы	Сентябрь 2023-январь 2024
Цель программы	Повышение доли успешных учащихся за счет создания эффективных условий обучения и повышения мотивации к учебной деятельности.
Задачи программы	Обеспечить позитивную динамику уровня обученности. Повысить средний балл по результатам ГИА. Совершенствовать поддержку профессионального роста педагогов, грамотного сопровождения обучающихся с разными образовательными потребностями. Повысить качества преподавания и уровня образовательных результатов. Развить педагогическое сотрудничества с родителями – законным представителям обучающихся
Ожидаемые результаты	– повышение качества образования в школе; – успешное завершение основного и среднего общего образования 100% выпускников; – повышение результатов мониторинговых обследований учащихся; – повышение познавательной мотивации учащихся (увеличение количества учащихся, участвующих в олимпиадах, конкурсах и проектной деятельности); – совершенствование качества системы образования, оптимизация учебно-воспитательного процесса; – профессиональный рост учителя.
Исполнители программы	Администрация и педагогический коллектив школы
Контроль за реализацией программы	Директор школы, заместители директора

## Анализ актуального состояния

### Итоги работы с учащимися (динамика):

Параметры	Декабрь 2021	Май 2022	Декабрь 2022	Май 2023
Количество учащихся, обучающихся на конец периода	546	542	533	
В начальной школе	210	208	207	
Количество детей, обучающихся на «4» и «5»	89	96	86	
Резерв (с одной «4»)	1	-	-	
Резерв (с одной «3»)	1	-	-	
В основной школе	284	282	288	
Количество детей, обучающихся на «4» и «5»	118	128	104	
Резерв (с одной «4»)	-	-	-	
Резерв (с одной «3»)	-	-	-	
В средней школе	52	52	38	
Количество детей, обучающихся на «4» и «5»	24	26	11	
Резерв (с одной «4»)	-	-	-	
Резерв (с одной «3»)	-	-	-	

### Динамика результатов итоговой аттестации учащихся 9-х и 11 классов

К государственной итоговой аттестации в 2022 году по программе основного общего обучения было допущено 45 выпускников

	Приняло участие	2		3		4		5		Качество успеваемости	общая успеваемость	Средний балл по ОО
		Всего	% от общего количества									
Русский язык	45	0	0,00	8	17,78	19	42,22	18	40,00	82,22	100	4
История	7	0	0,00	3	42,86	4	57,14	0	0,00	57,14	100	4
Обществознание	20	0	0,00	12	60,00	7	35,00	1	5,00	40,00	100	3
Литература	1	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00	100,00	100	5
Физика	12	0	0,00	9	75,00	3	25,00	0	0,00	25,00	100	3
Информатика	20	0	0,00	12	60,00	8	40,00	0	0,00	40,00	100	3
Химия	5	0	0,00	0	0,00	4	80,00	1	20,00	100,00	100	4
Биология	17	0	0,00	1	5,88	12	70,59	4	23,53	94,12	100	4
География	8	0	0,00	2	25,00	4	50,00	2	25,00	75,00	100	4
Математика	45	0	0,00	18	40,00	24	53,33	3	6,67	60,00	100	4

К государственной итоговой аттестации в 2023 году по программе основного общего обучения в 2023 году было допущено 48 выпускников, аттестатов об образовании выдано 48.

Выпускники сдавали два обязательных экзамена- по русскому языку и по математике. Кроме того, обучающиеся сдавали ОГЭ по двум предметам по выбору:

Предмет ОГЭ	Всего приняло участие	9а	9б
История	5	2	3
Обществознание	29	15	14
Физика	15	8	7
Информатика	5	0	5
Химия	5	2	3
Биология	20	7	13
География	15	6	9
Английский язык	2	1	1

### Результаты сдачи ОГЭ 2021, 2022, 2023

		Приняло участие	«2»		«3»		«4»		«5»		Качество успеваемости	общая успеваемость	Средний балл по ОО	Динамика качества
			Всего	% от общего количества										
2021	Русский язык	41	0	0	17	41,46	13	31,71	11	26,83	58,54	100,00	4	
2022	Русский язык	45	0	0,00	8	17,78	19	42,22	18	40,00	82,22	100,00	4	
2023	Русский язык	48	0	0,00	12	25,00	20	41,67	16	33,33	75,00	100,00	4	<b>- 7,22</b>
2022	История	7	0	0,00	3	42,86	4	57,14	0	0,00	57,14	100,00	4	
2023	История	5	0	0,00	0	0,00	2	40,00	3	60,00	100,00	100,00	5	<b>+ 42,86</b>
2022	Обществознание	20	0	0,00	12	60,00	7	35,00	1	5,00	40,00	100,00	3	
2023	Обществознание	29	0	0,00	9	31,03	19	65,52	1	3,45	68,97	100,00	4	<b>+ 28,97</b>
2022	Литература	1	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,0	100,00	100,00	5	
2023	Литература	0												
2022	Физика	12	0	0,00	9	75,00	3	25,00	0	0,00	25,00	100,00	3	
2023	Физика	15	0	0,00	5	33,33	9	60,00	1	6,67	66,67	100,00	4	<b>+ 41,67</b>
2022	Информатика	20	0	0,00	12	60,00	8	40,00	0	0,00	40,00	100,00	3	
2023	Информатика	5	0	0,00	2	40,00	3	60,00	0	0,00	60,00	100,00	4	<b>+ 20,00</b>
2022	Химия	5	0	0,00	0	0,00	4	80,00	1	20,00	100,00	100,00	4	
2023	Химия	5	0	0,00	0	0,00	4	80,00	1	20,00	100,00	100,00	4	
2022	Биология	17	0	0,00	1	5,88	12	70,59	4	23,53	94,12	100,00	4	
2023	Биология	20	0	0,00	6	30,00	10	50,00	4	20,00	70,00	100,00	4	<b>- 24,12</b>
2022	География	8	0	0,00	2	25,00	4	50,00	2	25,00	75,00	100,00	4	
2023	География	15	0	0,00	5	33,33	8	53,33	2	13,33	66,67	100,00	4	<b>- 8,33</b>

2021	Математика	41	0	0	28	68,29	12	29,27	1	2,44	31,71	100,00	3	
2022	Математика	45	0	0,00	18	40,00	24	53,33	3	6,67	60,00	100,00	4	
2023	Математика	48	0	0,00	18	37,50	30	62,50	0	0,00	62,50	100,00	4	+ 2,50
2022	Английский язык	0												
2023	Английский язык	2	0	0,00	0	0,00	1	50,00	1	50,00	100,00	100,00	4	
2022	ИТОГО	180	0	0,00	65	36,11	85	47,22	30	16,67	63,89	100,00		
2023	ИТОГО	192	0	0,00	57	29,69	106	55,21	29	15,10	70,31	100,00		+ 6,42

По результатам сдачи ОГЭ по русскому языку и математике в 2023 году в сравнении с 2021 и 2022 годами показатели успеваемости стабильны (100,00%).

По результатам сдачи ОГЭ в 2023 году в сравнении с 2022 годом показатели качества по школе **стали выше** по математике (в 2022 году - 60,00%, в 2023 году - 62,50%), истории (в 2022 году - 57,14%, в 2023 году - 100%), обществознанию (в 2022 году - 40,00%, в 2023 году - 68,97%), физике (в 2022 году - 25,00%, в 2023 году - 66,67%), информатика (в 2022 году - 40,00%, в 2023 году - 60,00%), а **понижились** по русскому языку (в 2022 году - 82,22%, в 2023 году - 75,00%), биологии (в 2022 году - 94,12%, в 2023 году - 70,00%), географии (в 2022 году - 75,00%, в 2023 году - 66,67%).

К государственной итоговой аттестации в 2022 году по программе среднего общего образования было допущено 30 выпускников.

Предмет	Приняло участие	Не преодолели		Набрали от 61 до 80 баллов		Высокобалльные работы (от 81 до 100 баллов)		Средний балл по ОО	Средний балл по региону
		Всего	% от общего количества	Всего	% от общего количества		% от общего количества		
Английский язык	2	0	0,00	0	0,00	1	50,00	66,52	68,73
Биология	6	3	50,00	0	0,00	1	16,67	44,00	46,95
Информатика	4	0	0,00	0	0,00	0	0,00	58,75	53,19
История	2	0	0,00	0	0,00	0	0,00	40,50	52,14
Литература	2	0	0,00	0	0,00	0	0,00	35,50	52,96
Математика базовая	22	6	27,27	-	-	-	-	3	
Математика профильная	8	0	0,00	3	37,50	0	0,00	61,25	46,55
Обществознание	6	1	16,67	0	0,00	0	0,00	45,17	53,86
Русский язык	30	0	0,00	15	50,00	3	10,00	63,80	65,15
Физика	8	0	0,00	0	0,00	0	0,00	44,75	53,86
Химия	3	1	33,33	0	0,00	1	33,33	54,33	45,96

К государственной итоговой аттестации в 2023 году по программе среднего общего образования было допущено 16 выпускников.

Предмет	Приняло участие	Не преодолели		Набрали от 61 до 80 баллов		Высокобалльные работы (от 81 до 100 баллов)	
		Всего	% от общего количества	Всего			% от общего количества
Информатика	3	0	0,00	1	33,33	0	0,00
История	4	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Математика базовая	9	0	0,00	-	-	-	-
Математика профильная	7	0	0,00	2	28,57	0	0,00
Обществознание	8	3	37,50	0	0,00	0	0,00
Русский язык	16	0	0,00	12	75,00	4	25,00
Физика	4	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Итого:	51	3	5,88	15	35,71	4	9,52

### Английский язык

	Приняло участие (% от общего числа)	Не преодолели	Средний балл школьный	Средний балл по региону
2019/2020	0			
2020/2021	0			
2021/2022	2	0	66,52	68,26

### Биология

	Приняло участие (% от общего числа)	Не преодолели	Средний балл школьный	Средний балл по региону
2019/2020	3	1	40,33	49,06
2020/2021	6	4	33,67	44,92
2021/2022	6	3	44,0	46,95

### Информатика

	Приняло участие (% от общего числа)	Не преодолели	Средний балл школьный	Средний балл по региону
2019/2020	2	1	30	56,01
2020/2021	2	0	70	57,04
2021/2022	4	0	58,75	53,19
2022/2023	3	0	56	52,8

### История

	Приняло участие (% от общего числа)	Не преодолели	Средний балл школьный	Средний балл по региону
2019/2020	1	0	51,0	52,81
2021/2022	2	0	40,5	52,14
2022/2023	4	0	46	50,1

### Литература

	Приняло участие (% от общего числа)	Не преодолели	Средний балл школьный	Средний балл по региону
2021/2022	2	0	35,5	52,96

### Математика базовая

	Приняло участие (% от общего числа)	Не преодолели	Средний балл школьный	Средний балл по региону
2021/2022	22	6		
2022/2023	15	0		

## Математика профильная

	Приняло участие (% от общего числа)	Не преодолели	Средний балл школьный	Средний балл по региону
2019/2020	18	4	35	45,21
2020/2021	19	6	45	45,35
2021/2022	8	0	61,25	46,55
2022/2023	7	0	55	49,11

## Русский язык

	Приняло участие (% от общего числа)	Не преодолели	Средний балл школьный	Средний балл по региону
2019/2020	20	0	72,66	68,4
2020/2021	21	0	68	66,17
2021/2022	30	0	63,80	68,3
2022/2023	16	0	72	64,89

## Обществознание

	Приняло участие (% от общего числа)	Не преодолели	Средний балл школьный	Средний балл по региону
2019/2020	7	3	50,14	50,11
2020/2021	4	1	43,0	52,24
2021/2022	6	1	45,17	53,86
2022/2023	8	3	47	49,53

## Физика

	Приняло участие (% от общего числа)	Не преодолели	Средний балл школьный	Средний балл по региону
2019/2020	10	3	38	48,94
2020/2021	12	3	43,33	49,71
2021/2022	8	0	44,75	46,72
2021/2022	4	0	45	48,6

## Химия

	Приняло участие (% от общего числа)	Не преодолели	Средний балл школьный	Средний балл по региону
2019/2020	3	3	32,0	48,6
2020/2021	2	0	44,0	46,98
2021/2022	3	1	54,3	45,96



**Выявленные проблемы:** - Нестабильность результатов учебной деятельности, итоговой аттестации.

## Перечень мероприятий по основным направлениям

№ п/п	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные	Ожидаемый результат
<b><i>Работа по достижению 100% успеваемости и повышению показателя качества обученности</i></b>				
1	Анализ качества профессиональной деятельности учителя по итогам промежуточной аттестации, ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	Август 2023	Директор, заместители директора	Объективная оценка качества образования
2	Психолого-педагогическое сопровождение 1-классников, 5-классников, и 10-классников	Сентябрь - декабрь 2023	Учителя-предметники, классные руководители, социальный педагог, педагог-психолог	Адаптация всех 1-классников, 5-классников и 10-классников
3	Контроль за качеством преподавания учебных предметов. Посещение уроков администрацией школы	В течение полугодия	Директор, заместители директора	Повышение качества преподавания предметов
4	Контроль за выполнением программы по предметам.	По окончании учебного периода октябрь, декабрь 2023	Заместитель директора по НМР	Выполнение программы на 100 % по содержанию
5	Организация индивидуальной работы с учащимися по повышению успеваемости и качества образования.	В течение полугодия	Заместители директора, руководители ШМО, учителя-предметники	100 % успеваемость за год, повышение качества по сравнению с предыдущим учебным периодом
6	Производственное совещание по вопросу успеваемости и качества обученности	октябрь 2023 декабрь 2023	Директор, заместитель директора по УВР	Разработка плана контроля уровня обучения учащихся классов.
7	Организация и проведение предметных недель и метапредметных уроков	В течение полугодия	Заместители директора, руководители ШМО	Повышение познавательной мотивации учащихся, формирование УУД у учащихся.
8	Анализ посещаемости занятий учащимися	Ежедневно	Заместители директора по УВР, социальный педагог кл. руководители	Снижение случаев пропусков уроков учащимися без уважительной причины

9	Классные родительские собрания	Раз в четверть	Кл. руководители	Повышение родительского контроля за обучением детей.
10	Круглые столы администрации с родителями обучающихся классов	По необходимости	Директор, заместители директора	Повышение родительского контроля за обучением детей.
<b>Подготовка к государственной итоговой аттестации</b>				
1	Анкетирование «Мой выбор»	03 сентября	Учащиеся 11 классов	Предварительная информация о планируемом выборе
2	Совещание при заместителе директора «Корректировка оптимальных стратегий подготовки к ГИА» (Индивидуальные маршруты подготовки учащихся к ГИА с разными образовательными запросами)	сентябрь 2023	Заместитель директора по УВР учителя-предметники	Успешное прохождение ГИА всеми выпускниками
3	Подготовка и проведение диагностических работ в 9, 11 классах.	Сентябрь-октябрь 2023, Декабрь 2023	Учителя-предметники	Успешное прохождение пробных экзаменов
4	Малые педсоветы «Подготовка к ГИА-2024. Промежуточные итоги»	декабрь 2023	Заместитель директора по УВР	Объективная оценка уровня обученности и учебных достижений учащихся выпускных классов
5	Совещание при директоре с повесткой дня «Готовность выпускников к ГИА»	январь 2024	Заместитель директора по УВР, кл.руков.9,11 классов	Объективная оценка уровня готовности учащихся 9-х и 11-х классов к ГИА-2024
6	Индивидуальное сопровождение учащихся при подготовке к ГИА	В течение полугодия	классные руководители, учителя-предметники	Успешное прохождение ГИА всеми выпускниками
7	Информирование по вопросам подготовки к ГИА	В течение полугодия	Зам. дир., кл. рук-ли учителя-предметники	Знание всеми учащимися 9-х и 11 кл. Порядка проведения ГИА.
8	Работа по тренировке заполнения бланков на ГИА	В течение полугодия	учителя-предметники	Формирование навыка оформления экзаменационной работы всеми выпускниками
9	Индивидуальное консультирование учащихся	В течение полугодия	учителя-предметники	Успешное прохождение ГИА всеми выпускниками

10	Психологическая подготовка к ГИА. Тренинговые занятия «Как сохранить спокойствие на экзамене»	В течение полугодия	Психолог, классные руководители	Успешное прохождение ГИА всеми выпускниками
11	Собрания родителей учащихся 9-х и 11-х классов и индивидуальное информирование и консультирование по вопросам, связанным с организацией и проведением ГИА. (нормативные документы, КИМы, сайты, правила поведения на экзамене и т.д.).	В течение полугодия	Директор, заместитель директора по УВР кл.руководители, учителя-предметники,	Знание всеми родителями учащихся 9-х и 11 классов нормативной базы и Порядка проведения ГИА.

***Работа со слабоуспевающими обучающимися***

1	Выявление группы учащихся с неблагоприятной оценочной ситуацией	Сентябрь 2023 В течение полугодия	педагоги, классные руководители	Снижение количества неуспевающих обучающихся, своевременная психолого-педагогическая поддержка
2	Организация индивидуальной работы с учащимися, имеющими пробелы в знаниях и испытывающими трудности в обучении	в соответствии с графиком проведения индивидуальных занятий	Учителя-предметники	Повышение уровня обученности учащихся, ликвидация пробелов
3	Психолого-педагогическая поддержка учащихся	В течение полугодия	Учителя-предметники, кл. руководители психолог соцпедагог	Устранение пробелов, трудностей в учебе
4	Круглые столы с родителями слабоуспевающих обучающихся	В течение полугодия	Учителя, кл. руководители, заместители директора	Повышение родительского контроля за обучением детей.
5	Час с методистом	В течение полугодия	Члены РПК	Устранение пробелов, трудностей в учебе

**Работа с одаренными детьми**

1	Организация и ведение внеурочных занятий, полностью соответствующих запросам учащихся и их родителей	В течение полугодия	Учителя предметники	Повышение мотивации обучения у учащихся, удовлетворение профессиональных потребностей
2	Участие учащихся в очных, заочных конкурсах, олимпиадах, турнирах различного уровня	В течение полугодия	Заместители директора учителя, руководители ШМО	Увеличение количества участников, повышение результативности. Повышение познавательной мотивации учащихся.
3	Участие учащихся в проектной деятельности, защита проектов на конкурсах и конференциях различного уровня			
4	Час с методистом	В течение полугодия	Члены РПК	Устранение пробелов, трудностей в учебе

**Развитие учительского потенциала**

1	Диагностики профессиональных затруднений педагогов по учебным предметам	октябрь	Заместитель директора по НМР, руководители ШМО	Выявление потребностей повышение профессионализма посредством специализированных курсов, семинаров, практикумов, обмена опытом.
2	Организация работы методического совета школы	По отдельному плану	Заместитель директора по НМР	Методическая поддержка педагогов по всем направлениям работы
3	Составление плана прохождения курсов повышения квалификации	В течение полугодия	Заместители директора	Своевременное прохождение курсовой подготовки 100 % учителей, повышение квалификации учителями, увеличение количества педагогов с первой и высшей категорией
4	Работа школы педагогического мастерства (наставничества)	По отдельному плану	Заместители директора по НМР, руководители ШМО	Совершенствование педагогического мастерства учителей

5	Взаимопосещение уроков	В течение периода	Заместители директора руководители ШМО	Совершенствование педагогического мастерства учителей, обмен опытом
6	Участие в региональных онлайн семинарах для учителей	В течение периода	ПК ИРО	Совершенствование педагогического мастерства учителей
7	Школа –интенсив для учителей-предметников	Осенние каникулы	ММА ЯМО	Совершенствование педагогического мастерства учителей
<b>Мониторинг качества образования</b>				
1	Мониторинг учебных достижений обучающихся	В соответствии с учебным планом. Планом региональных и национальных исследований	Заместители директора руководители ШМО, учителя-предметники	Объективная оценка качества образования, определение уровня обученности и учебных достижений учащихся
2	Анализ качества преподавания учебных предметов	По окончании учебного периода	Заместители директора	Выводы и рекомендации педагогам; повышение качества преподавания предмета
3	Мониторинг уровня готовности учащихся 9-х, 11-х классов к государственной итоговой аттестации по предметам	Январь 2024	Заместитель директора по УВР учителя-предметники	Корректировка педагогами плана подготовки учащихся к ГИА в соответствии с результатами мониторинга. 100% готовность обучающихся к ГИА.
4	Мониторинг качества образования на основе диагностических работ ГИА учащихся 9,11 классов	Январь 2024	Заместитель директора по УВР, руководители ШМО, учителя-предметники	Объективная оценка качества образования, определение уровня обученности и учебных достижений учащихся
6	Оценка качества образования родителями.	По результатам учебного периода	Директор школы Заместители директора	Объективная оценка работы педагогического коллектива школы